

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang Penelitian**

Manajemen proyek adalah merencanakan, mengorganisir, memimpin dan mengendalikan sumber daya perusahaan untuk mencapai sasaran jangka pendek yang telah ditentukan (Kerzner, 2013). Teknik ini berorientasi pada pencapaian tujuan, dimana tujuan tersebut berupa pembangunan gedung, pembukaan kantor baru, atau pengendalian kegiatan penelitian dan pengembangan.

Kegiatan konstruksi seringkali mengalami banyak masalah dalam pelaksanaannya, masalah yang seringkali timbul antara lain adalah waktu yang tidak sesuai dengan jadwal dan biaya yang tidak terkendali. Masalah-masalah tersebut disebabkan oleh kurangnya pengendalian terhadap biaya dan waktu. Pengendalian kedua hal tersebut saling terkait sehingga harus dilakukan pada saat bersamaan.

Secara umum manajemen waktu adalah kemampuan dalam merencanakan, mengorganisasikan dan mengatur waktu yang akan dihabiskan untuk bisa melakukan kegiatan tertentu secara efektif untuk mencapai tujuan. Sedangkan manajemen biaya adalah salah satu sistem yang didesain untuk dapat menyediakan informasi bagi manajemen sebagai pengidentifikasian peluang-peluang penyempurnaan, perencanaan strategi dan pembuatan keputusan operasional mengenai pengadaan dan penggunaan sumber-sumber yang di perlukan organisasi

Pembangunan proyek konstruksi di Kelurahan Tallunglipu Kabupaten Toraja Utara, ialah pembenahan Terminal Bolu, dimana Terminal ini merupakan tempat untuk menaik turunkan penumpang.

Menyadari hal tersebut maka dilakukan pembenahan terutama disektor transportasi. Proyek pembenahan Terminal ini direncanakan 120 hari kalender dengan nilai kontrak 4.919.628.000,00 (Empat Miliar Sembilan Ratus Sembilan Belas Juta Enam Ratus Dua Puluh Delapan Ribu Rupiah).

Akan Tetapi yang terjadi di lapangan ini mengalami keterlambatan dari jadwal perencanaan.

Akibat yang muncul dari masalah tersebut akan menyebabkan kerugian terhadap waktu operasi hasil proyek sehingga pembangunan proyek menjadi mundur atau terlambat. Maka dari itu, diperlukan upaya untuk menganalisa dan meneliti factor-faktor yang dapat menyebabkan keterlambatan pada pelaksanaan proyek konstruksi. Sehingga pada pelaksanaan dapat mengurangi kemungkinan terjadinya penambahan waktu dan biaya diluar peritungan, dapat menghasilkan kualitas/mutu pekerjaan proyek yang sesuai rencan, serta penyelesaian pekerjaan proyek yang tepat waktu maka dari itu penulis tertarik mengambil sebuah:

### **“ANALISIS PENGARUH KETERLAMBATAN PEKERJAAN PADA PROYEK PENATAAN TERMINAL BOLU (PARKIRAN)”**

#### **1.2 Rumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang di atas maka dirumuskan masalah sebagai berikut:

1. Fakto-faktor apa saja yang menyebabkan keterlambatan pekerjaan pada proyek Penataan Terminal Bolu?
2. Bagaimana dampak terhadap waktu, biaya, dan mutu yang disebabkan oleh keterlambatan pekerjaan pada proyek Penataan Terminal Bolu?

#### **1.3 Tujuan Penelitian**

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka penelitian ini dilakukan dengan tujuan :

1. Mengetahui fakto-faktor apa saja yang menyebabkan keterlambatan pekerjaan pada proyek Penataan Terminal Bolu.
2. Mengetahui dampak terhadap waktu, biaya, dan mutu yang disebabkan oleh keterlambatan pekerjaan pada proyek Penataan Terminal Bolu.

#### **1.4 Batasan Masalah**

Berikut adalah batasan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Penelitian ini dibatasi pada faktor-faktor yang berkaitan langsung dengan penyebab keterlambatan proyek pembenahan terminal bolu.
2. Metode pengumpulan data dilakukan dengan cara koisioner pada pemilik (owner), kontraktor, konsultan pengawas, mandor, kepala tukang pekerja dan buru.
3. Pengolahan data menggunakan program SPSS (Statiscal Product and Service Solution).

#### **1.5 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang diperoleh dari penulisan penelitian ini adalah :

1. Penelitian ini diharapkan dapat membrikan manfaat sebagai masukan para konsultan, kontraktor, pemerintah dan masyarakat dalam meminimalisir faktor-faktor penyebab keterlambatan pekerjaan konstruksi dimasa yang akan datang.
2. Untuk mengetahui bagaimana solusi dari pengaruh keterlambatan proyek terhadap biaya dan waktu pada proyek pembenahan terminal bolu.

#### **1.6 Metode Penelitian**

Sebelum melakukan penelitian, maka peril adanya perencanaan terhadap cara atau tahap-tahap penelitian. Perencana tersebut penting sebab dapat dijadikan suatu dasar atau acuan dalam menentukan langkah-langkah dan ketelitian dalam mencari data dalam menganalisa hasil studi ini maka penulis mencari bahan-bahan dan data yang di perlukan.

Proses penelitian akan mangacu pada penggabungan metode penulisan yang saling mendukung, melalui:

- a. Metode penulisan kepustakaan (*library research method*), mencari dan mempelajari data-data dari buku literature dan karya-karya ilmiah, serta *browsing internet* yang berkaitan dengan topik yang dibahas.
- b. Mengadakan penelitian lapangan (*research method*), yaitu melakukan observasi dimana penulis dapat mengumpulkan data dengan mengadakan pengamatan secara langsung di lapangan
- c. Metode kuesioner, metode ini dilakukan dengan pengumpulan data dalam bentuk pembagian kuesioner yang diberikan kepada pemilik (*owner*), konstuksi, konsultan pengawas, mandor kepala tukang, pekrja dan buru. Pengolahan data kuesioner tersebut menggunakan program *softwer SPSS (Statistical Product Service Solution)*

## 1.7 Sistematika Penulisan

Penulisan Tugas Akhir ini dibagi 5(lima) bab dengan sistematika pembahasan sebagai berikut:

### **BAB I : PENDAHULUAN**

Pada Bab ini menerangkan tentang: latar belakang masalah, batasan masalah serta menjelaskan tentang tujuan dan manfaat penulisan, metode penulisan dan sistematika penulisan.

### **BAB II : LANDASAN TEORI**

Pada Bab ini membahas mengenai kajian literatur, mengenai teori-teori penelitian yang diperoleh penulis dari berbagai sumber baik berupa sumber tertulis seprtu buku, literatur dan sebagainya maupun sumber lisan yang dipeoleh melalui konsultasi dengan dosen pembimbing.

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

Bab ini menguraikan lokasi pengambilan data, sumber data, dan bagan alir, prosedur penulisan serta pengkajian analisis dan pembahasan hasil penulisan.

**BAB IV : ANALISIS DAN PEMBAHASAN**

Pada Bab ini membahas tentang analisis dan pembahasan mengenai faktor penyebab keterlambatan waktu dan biaya akibat keterlambatan waktu pekerjaan pada proyek pembenahan terminal bolu.

**BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN**

Pada Bab ini berisi tentang kesimpulan dan saran dari analisis faktor penyebab keterlambatan waktu dan biaya akibat keterlambatan waktu pada proyek pembenahan terminal bolu.

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**